

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ КОСТОМУКШСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА  
«ЛИЦЕЙ №1»**

«Согласовано»  
Директор МБОУ «Лицей №1»  
Шемякина Т.П.  
20 марта 2021г.



**СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
МБОУ «Лицей № 1»  
«ПЕРЕХОД В ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕЖИМ РАБОТЫ»**

2021 год

**ПАСПОРТ СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ  
ПЕРЕХОДА ШКОЛЫ В ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕЖИМ**

Наименование Программы	Среднесрочная программа перехода в эффективный режим работы муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения Костомукшского городского округа «Лицей №1»
Цели программы	<p>Разработка и реализация мер по созданию условий для перевода школы с низкими образовательными результатами в эффективный режим работы к концу 2021 года устранению факторов риска, связанных:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— с низким уровнем оснащения школы,</li> <li>— высокой долей обучающихся с ОВЗ,</li> <li>— пониженным уровнем школьного благополучия</li> <li>— высокой доли обучающихся с рисками учебной неуспешности.</li> </ul>
Задачи программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Совершенствование материально-технической базы школы</li> <li>— Обучить педагогов психотехническим приемам саморегуляции негативных эмоциональных состояний.</li> <li>— Провести комплекс мероприятий, способствующих развитию у педагогов мотивации к профессиональному самосовершенствованию личности через повышение самооценки, снятие тревожности, эмоциональной напряженности.</li> <li>— Создание оптимальных условий, способствующих развитию педагогического мастерства работников и активного включения учителей в инновационную деятельность.</li> <li>— Создание условий для социальной реабилитации детей с ограниченными возможностями здоровья, их образования и развития.</li> <li>— Создание условий для профессионального самоопределения и социализации обучающихся с ОВЗ посредством адаптированных образовательных программ.</li> <li>— Осуществление индивидуальной психолого-педагогической помощи детям с ОВЗ.</li> <li>— Оказание методической помощи родителям (законным представителям) и педагогам, осуществляющим учебную и воспитательную функцию детей с ОВЗ.</li> <li>— Отслеживание динамики всестороннего развития детей с ОВЗ.</li> </ul>
Целевые индикаторы и показатели Программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Уровень оснащения школы соответствует современным стандартам.</li> <li>— Уровень квалификации педагогов соответствует современным образовательным стандартам.</li> <li>— 90 % участников образовательных отношений удовлетворены школьной жизнью.</li> <li>— 90 % участников образовательных отношений находятся в состоянии психологического комфорта</li> <li>— Удовлетворенность участников образовательного процесса качеством предоставляемых образовательных услуг 100%;</li> <li>— Положительная динамика качества и успеваемости обучающихся с ОВЗ;</li> <li>— Положительная динамика результативности независимых диагностик 80%;</li> <li>— Благоприятные показатели физического, психического здоровья обучающихся с ОВЗ 80%;</li> <li>— Обучение педагогов по программам для работы с детьми с ОВЗ 100%;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Повышение качества образования, рост успеваемости на 30% по результатам контрольных работ, срезов знаний; рост результатов ГИА и ВПР на 50 %</li> <li>— Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности по результатам мониторинга успеваемости (1 раз в четверть) на 50 %</li> <li>— Доля обучающихся, принимающих участие во Всероссийских олимпиадах школьников, научных конференциях, международных олимпиадах и конкурсах увеличится на 50%</li> </ul>
Методы сбора и обработки информации	Мониторинговые исследования, ВШК, самообследование деятельности Лицея, аттестация педагогических работников
Сроки и этапы реализации Программы	<p>I этап – аналитико-проектировочный: март 2021 – апрель 2021 гг.</p> <p>II этап – реализующий: апрель 2021 – апрель 2022 гг.</p>
Перечень подпрограмм	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Материально-техническое оснащение школы в соответствии с ФГОС.</li> <li>— Повышение уровня школьного благополучия</li> <li>— Комфортная образовательная среда для обучающихся с ОВЗ</li> <li>— Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности</li> </ul>
Ожидаемые конечные результаты реализации Программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Приобретение оборудования (июль – август 2021)</li> <li>— Снижены стрессовые ситуации в педагогическом коллективе на 50%.</li> <li>— Снижены стрессовые ситуации у обучающихся на 50%.</li> <li>— Сформированы открытые и доверительные межличностные отношения между педагогами, обучающимися.</li> <li>— Педагоги научены приемам саморегуляции негативных эмоциональных состояний.</li> <li>— Создание комфортной образовательной среды для обучающихся с ОВЗ</li> <li>— Повышение качества преподавания и уровня обученности обучающихся на 80%</li> <li>— Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов на 100%</li> <li>— Повышение уровня предметной и методической компетентности педагогов в работе с обучающимися с ОВЗ на 100%</li> <li>— Налажена индивидуальная работа с обучающимися, имеющими риски учебной неуспешности: психолого-педагогическое сопровождение, консультации с родителями.</li> <li>— Повышен уровень качества образования на 60%</li> <li>— Увеличилась доля обучающихся – участников конкурсов, олимпиад, школьных научных конференций на 50%</li> </ul>
Исполнители	Директор, администрация, педагоги Лицея, родители, обучающиеся
Порядок управления реализацией Программы	<p>Корректировка программы осуществляется Педагогическим советом школы и органом общественно-государственного управления «Совет Лицея».</p> <p>Управление реализацией программы осуществляется директором Лицея.</p>

## Основное содержание

I. Целью Среднесрочной программы развития МБОУ «Лицей №1» Разработка и реализация мер по созданию условий для перевода школы с низкими образовательными результатами в эффективный режим работы к концу 2021 года устранению факторов риска, связанных:

- с низким уровнем оснащения школы
- высокой долей обучающихся с ОВЗ
- пониженным уровнем школьного благополучия
- высокой доли обучающихся с рисками учебной неуспешности

Цель Программы будет достигнута в процессе решения следующих задач:

- Совершенствование материально-технической базы школы
- Обучить педагогов психотехническим приемам саморегуляции негативных эмоциональных состояний.
- Провести комплекс мероприятий, способствующих развитию у педагогов мотивации к профессиональному самосовершенствованию личности через повышение самооценки, снятие тревожности, эмоциональной напряженности.
- Создание оптимальных условий, способствующих развитию педагогического мастерства работников и активного включения учителей в инновационную деятельность.
- Создание условий для социальной реабилитации детей с ограниченными возможностями здоровья, их образования и развития.
- Создание условий для профессионального самоопределения и социализации обучающихся с ОВЗ посредством адаптированных образовательных программ.
- Осуществление индивидуальной психолого-педагогической помощи детям с ОВЗ.
- Оказание методической помощи родителям (законным представителям) и педагогам, осуществляющим учебную и воспитательную функцию детей с ОВЗ.
- Отслеживание динамики всестороннего развития детей с ОВЗ.

### Целевые показатели и индикаторы.

- Уровень оснащения школы соответствует современным стандартам.
- Уровень квалификации педагогов соответствует современным образовательным стандартам.
- 90 % участников образовательных отношений удовлетворены школьной жизнью.
- 90 % участников образовательных отношений находятся в состоянии психологического комфорта
- Удовлетворенность участников образовательного процесса качеством предоставляемых образовательных услуг 100%;
- Положительная динамика качества и успеваемости обучающихся с ОВЗ;
- Положительная динамика результативности независимых диагностик 80%;
- Благоприятные показатели физического, психического здоровья обучающихся с ОВЗ 80%;
- Обучение педагогов по программам для работы с детьми с ОВЗ 100%;
- Повышение качества образования, рост успеваемости на 30% по результатам контрольных работ, срезов знаний; рост результатов ГИА и ВПР на 50 %
- Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности по результатам мониторинга успеваемости (1 раз в четверть) на 50 %
- Доля обучающихся, принимающих участие во Всероссийских олимпиадах школьников, научных конференциях, международных олимпиадах и конкурсах увеличится на 50%

## II. Мероприятия Среднесрочной программы

Детализированный план реализации приоритетов для программы перехода школы в эффективный режим работы в период с 11.2020 по 12.2021 годы

Направление в соответствии с риском	задача	мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	участники
Низкий уровень оснащения школы	Проанализировать ресурсы МБОУ, Рассмотреть вопрос приобретения оборудования и ремонт помещений для проекта «Точка роста»	Совместное заседание административного совета и социальных партнеров МБОУ «Лицей №1».	15.03.2021	Составлен анализ, имеющихся ресурсов МБОУ, рассмотрены вопросы приобретения оборудования	Директор МБОУ «Лицей №1»	Администрация МБОУ, Шефы АО Карельский окатыш (Энергоцех), Администрация КГО
	Организовать взаимодействие с куратором в рамках проекта 500+	Совместное заседание административного совета (дистанционно)	29.03.2021	Составлен план взаимодействия	Администрация МБОУ	директор МБОУ «Лицей №1» г. Костомукша, администрация школы, директор МОУ «Державинский лицей» г. Петрозаводск
	Скорректировать план взаимодействия в рамках проекта 500+	Совместное заседание административного совета (очно)	01.04.2021	Корректировка планов взаимодействия в рамках проекта 500+	Директор МБОУ «Лицей №1», администрация	директор МБОУ «Лицей №1» г. Костомукша, администрация школы, представители МОУ «Державинский лицей»
Высокая доля обучающихся с ОВЗ	Оценить уровень эмоционального выгорания педагогов	Диагностика уровня эмоционального выгорания (модификация методики В.В. Бойко)	20.04.2021 – май 2021	Снижение стрессовых ситуаций в педагогическом коллективе	Психолог МБОУ	Педагоги МБОУ «Лицей №1»
	Обменяться опытом работы с обучающимися с ОВЗ с педагогами петрозаводских школ	Межрайонный семинар на тему «Особенности преподавания учебных предметов, организации внеурочной деятельности для детей с ОВЗ»	Май-июнь 2021	Повышены предметная и методическая компетентность педагогиче-	Психолог МБОУ	Администрация и педагоги МБОУ «Лицей №1», представители петрозаводских школ,

				ских работников, приобретены новые знания и опыт.		куратор проекта
	Оценить уровень профессиональной педагогической толерантности	Диагностика профессиональной педагогической толерантности (по А.Ю. Макарову)	14.09.2021		Психолог МБОУ	Педагоги МБОУ «Лицей №1»
	Повысить уверенность педагогов в работе с детьми с ОВЗ	Тренинг для педагогов «Мир особого ребенка»	28.09.2021		Психолог МБОУ	Педагоги МБОУ «Лицей №1»
	Повысить профессиональные компетенции педагогов	КПК педагогов	В течение года		Методист МБОУ	Педагоги МБОУ «Лицей №1»
	Проанализировать результаты работы по направлению: «Организация работы с детьми с ОВЗ»	Заседание МО	16.11.2021		Психолог МБОУ	Педагоги МБОУ «Лицей №1»
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Обменяться опытом по вопросам подготовки к ГИА	Выездной семинар на базе МБОУ «Лицей №1» г. Костомукша «Подготовка к ГИА»: открытые уроки; заседания МО	01-02.04.2021 г	Повышены предметная и методическая компетентность педагогических работников, приобретены новые знания и опыт.	Администрация МБОУ	директор МБОУ «Лицей №1» г. Костомукша, администрация школы, представители МОУ «Держивинский лицей»
	Усовершенствовать организацию проектной и исследовательской деятельности, обменяться опытом	Круглый стол по вопросам организации проектной и исследовательской деятельности в ОО в рамках реализации ФГОС ООО и СОО	02.04.2021 г		Администрация МБОУ	директор МБОУ «Лицей №1» г. Костомукша, администрация школы, представители МОУ «Держивинский лицей»
	Организовать индивидуальные	Заседание МО по теме: «Планирование и	27.04.2021, 28.09.2021		Разработан алгоритм работы с обучающимися,	Администрация МБОУ

консультации с обучающимися, имеющими трудности в освоении учебной программы	организация индивидуальных консультаций с обучающимися, имеющими трудности в освоении учебной программы».		имеющими трудности в освоении учебной программы		МБОУ «Лицей №1»
Заключить договор с ПетрГУ	Заключение договора о сетевом взаимодействии с ПетрГУ	Апрель 2021	Подписан договор с ПетрГУ	Директор МБОУ	Администрация и педагоги МБОУ «Лицей №1»
Активизировать работу с родителями обучающихся, имеющих сложность в освоении учебной программы	Совместная работа с родителями (законными представителями) обучающихся, имеющих сложность в освоении учебной программы	В течение учебного года	Разработан алгоритм взаимодействия учитель – ученик - родитель	Администрация МБОУ	Администрация и педагоги МБОУ «Лицей №1»
Понизить уровень тревожности учителей, обучающихся	Психологическое сопровождение	В течение учебного года	Снижение стрессовых ситуаций в педагогическом коллективе	педагоги МБОУ «Лицей №1»	педагоги, обучающиеся МБОУ «Лицей №1»
Создать условия для оптимального развития одаренных детей, а также способных детей	Корректировка целевой программы «Одаренные дети» МБОУ «Лицей №1»	Сентябрь 2021	Утверждена программа «Одаренные дети»	Администрация МБОУ	педагоги, обучающиеся МБОУ «Лицей №1»
Создать ситуации успеха и как следствие повышение учебной мотивации	Конкурс «Гордость Лицея»	Октябрь 2021	Участие в групповых и индивидуальных занятиях обучаемого, его успехи, в основном позволяют повысить самооценку и, как следствие, учебную мотивацию.	Зам.дир.по ВР	Обучающиеся МБОУ «Лицей №1»
	Проект «Энергосбережение»	Октябрь-декабрь 2021		Учителя физики	Обучающиеся МБОУ «Лицей №1»
	Выставка технического творчества «Сампо»	Ноябрь 2021		Учителя физики	Обучающиеся МБОУ «Лицей №1»
	Физическая конференция	Ноябрь 2021		Учителя физики	Обучающиеся МБОУ «Лицей №1»
	Метапредметная игра «Старый новый год в стиле ТЕХНО»	Январь 2022		Учителя физики	Обучающиеся МБОУ «Лицей №1»
	Региональная конференция	3 декада января 2022		Администрация МБОУ	Администрация, педагоги,

		исследовательских и проектных работ школьников «Державинские чтения»				обучающиеся МБОУ «Лицей №1», педагоги, обучающиеся МОУ «Державинский лицей»
		Неделя науки / месяц науки	Апрель 2022			педагоги, обучающиеся МБОУ «Лицей №1»
Пониженный уровень школьного благополучия	Повысить уровень школьного благополучия, создать ситуации успеха и как следствие повышение мотивации	Городская игра «Игра без опасности»	Апрель 2021	Участие в групповых и индивидуальных занятиях обучаемого, его успехи, в основном позволяют повысить самооценку и, как следствие, учебную мотивацию.	Учитель ОБЖ	5 класс
		Городская дистанционная игра с музейными предметами «Друг солдата»	26-29 апреля		Учителя истории	6А, Б класс
	Сформировать открытые и доверительные межличностные отношения между обучающимися.	Использование тренажера для формирования навыков совладания с буллингом – травлей со стороны сверстников (КлассныеИгры.рф)	Апрель-декабрь 2021	Снижение стрессовых ситуаций у обучающихся. Сформированы открытые и доверительные межличностные отношения между обучающимися.	психолог	Обучающиеся МБОУ «Лицей №1»
		Психологические игры, дающие возможность почувствовать себя на месте жертвы и осознать недопустимость буллинга.	Апрель-декабрь 2021		психолог	Обучающиеся МБОУ «Лицей №1»
	Повышение уровня школьного благополучия, создание ситуации успеха и как следствие повышение мотивации	Городская дистанционная викторина «Мы наследники героев!»	2 декада мая	Участие в групповых и индивидуальных занятиях обучаемого, его успехи, в основном позволяют повысить самооценку и, как следствие, учебную	Учителя истории	8-9 класс

				мотивацию.		
	Понижение уровня тревожности учителей, обучающихся	Групповая консультация психолога «Что делать и как помочь в ситуации буллинга? Алгоритм действий педагогов.	11 мая 2021	Повышены предметная и методическая компетентность педагогических работников, приобретены новые знания и опыт.	психолог	Педагоги МБОУ «Лицей №1»
	Продолжить работу по плану «Информационная безопасность»	Интернет буллинг: проведение классных часов по теме «Безопасность в сети Интернет»	Апрель-декабрь 2021	Снижение стрессовых ситуаций у обучающихся. Сформированы открытые и доверительные межличностные отношения между обучающимися.	Психолог, зам. дир по ВР	Обучающиеся МБОУ «Лицей №1»
	Сформировать систему работы с детьми, имеющими трудности в общении со сверстниками	Социометрическое исследование – выявление отверженных и изолированных детей.	Сентябрь-октябрь 2021	Проведена индивидуальная профилактическая работа и детско-родительские консультации	психолог	Обучающиеся МБОУ «Лицей №1»

### III. Механизм реализации программы

Корректировка программы осуществляется Педагогическим советом школы и Советом Лицея.

Управление реализацией программы осуществляется директором МБОУ «Лицей №1»

По каждому направлению программы назначается координатор.

Администрация школы несет ответственность за ход и конечные результаты реализации программы, рациональное использование выделяемых на её выполнение финансовых средств, определяет формы и методы управления реализацией программы в целом.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

**СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП**

Сертификат 603332450510203670830559428146817986133868575779

Владелец Шемякина Татьяна Павловна

Действителен с 30.04.2021 по 30.04.2022